

Accompagnement de la direction financière

Qui sommes nous ?

99 Advisory conseille les équipes dirigeantes du monde financier dans leurs prises de décisions et dans la mise en œuvre de leurs projets tant stratégiques qu'opérationnels.

Créé en 2009, nous comptons une vingtaine de consultants, plus de 70 clients et avons réalisé plus de 130 missions.

Notre projet vise à promouvoir une approche pragmatique du conseil au service du développement de nos clients.

L'excellence de nos réalisations est d'abord le fruit de notre motivation permanente d'entrepreneurs que nous partageons au quotidien avec tous les collaborateurs du cabinet.

Nos métiers

Stratégie

- ❖ Réalisation d'analyses stratégiques

- ❖ Définition et déclinaison des stratégies de croissance

- ❖ Définition et mise en œuvre des politiques marketing et commerciales

Organisation

- ❖ Gestion des projets complexes

- ❖ Optimisation de la performance opérationnelle

- ❖ Conduite de projets d'intégration d'outils métier et de pilotage

Contrôle et réglementation

- ❖ Accompagnement des fonctions RCCI, RCSI, contrôle interne et gestion des risques

- ❖ Accompagnement de la direction financière

- ❖ Assistance dans la mise en œuvre des évolutions réglementaires

Contrôle et réglementation

Accompagnement de la direction financière

- ❖ Revue d'organisation et de conformité de la direction financière
- ❖ Gestion de projet de mise en œuvre
- ❖ Optimisation du processus de reporting réglementaire
- ❖ Mise en place des procédures, plans de contrôle de l'activité
- ❖ Animation d'une veille réglementaire
- ❖ Appui à la production des états réglementaires
- ❖ Gestion du projet Bâle III
- ❖ Mise en place de contrôles inter-production et inter-document dans le cadre de la réalisation des états réglementaire
- ❖ Appui dans les relations avec l'ACPR
- ❖ Revue des schémas comptables

Focus :
Accompagnement de la direction financière

Accompagnement de la direction financière

Notre différence

Valeur ajoutée

- ✦ Nous apportons à nos clients une information la plus pertinente et l'analyse la plus précise pour l'aider à prendre la meilleure décision d'investissement.

Approche générale

- ✦ Afin de garantir la plus grande efficacité de notre travail, nous identifions en amont le périmètre des sujets à couvrir et les questions clés auxquelles répondre.
- ✦ Nous conjugons analyse quantitative et qualitative, études statistiques et empiriques.
- ✦ Nous échangeons régulièrement avec nos clients sur l'avancement de nos analyses.

Client et objectif

- ✦ **Client :**
Banque

- ✦ **Objectif :**
Mise en place de Bâle III:
Evaluation et analyse d'impact des ratios Bâle III (Ratio de solvabilité ; LCR ; Ratio d'effet de levier)
Elaboration de plans de test d'évolution des SI
Création d'un plan de levée de ressources rares (HQLA ; Fonds propres)

Méthode

- ✦ **Étapes clés :**
 1. Analyse du bilan et hors-bilan bancaire.
 2. Identification des évolutions réglementaires du passage à Bâle III.
 3. Estimation des ratios Bâle III et des ressources rares nécessaires par échéances.
 4. Elaboration d'un plan de test d'évolution des SI.
 5. Maintient d'une veille réglementaire pour actualiser les estimations.

- ✦ **Planning et ressources :**
3 mois
1 Directeur, 1 Consultant Senior
20 j/h par mois

Livrables

- ✦ **Revue des dispositifs existants**
Tests des SI actuels ; Analyse de la fiabilité des outils de calcul des ratios et de la constitution des ressources rares
- ✦ **Analyse d'impact de l'implémentation des évolutions réglementaires Bâle III**
Calcul des ratios théoriques selon une date d'arrêt de base selon la réglementation Bâle II et la réglementation Bâle III.
- ✦ **Plan de levée des ressources rares**
Synthèses des besoins en ressources rares par échéances et identification de levier « d'économie » ou de levée de ressources rares.
- ✦ **Plan de test des SI**
Tests « clefs en main » des systèmes d'information d'élaboration des reportings réglementaires afin de vérifier, la correcte implémentation des évolutions réglementaires, la non régression de la qualité des données sources et de leur traitement.
- ✦ **Veille réglementaire**
Mise à disposition d'une synthèse des évolutions et des publications réglementaires impactant le département direction financière selon une fréquence trimestrielle.

Exemple de mission