

Conduite de projets d'intégration d'outils métier et de pilotage

Qui sommes nous ?

99 Advisory conseille les équipes dirigeantes du monde financier dans leurs prises de décisions et dans la mise en œuvre de leurs projets tant stratégiques qu'opérationnels.

Créé en 2009, nous comptons une vingtaine de consultants, plus de 70 clients et avons réalisé plus de 130 missions.

Notre projet vise à promouvoir une approche pragmatique du conseil au service du développement de nos clients.

L'excellence de nos réalisations est d'abord le fruit de notre motivation permanente d'entrepreneurs que nous partageons au quotidien avec tous les collaborateurs du cabinet.

Nos métiers

Stratégie

- ❖ Réalisation d'analyses stratégiques

- ❖ Définition et déclinaison des stratégies de croissance

- ❖ Définition et mise en œuvre des politiques marketing et commerciales

Organisation

- ❖ Gestion des projets complexes

- ❖ Optimisation de la performance opérationnelle

- ❖ Conduite de projets d'intégration d'outils métier et de pilotage

Contrôle et réglementation

- ❖ Accompagnement des fonctions RCCI, RCSI, contrôle interne et gestion des risques

- ❖ Accompagnement de la direction financière

- ❖ Assistance dans la mise en œuvre des évolutions réglementaires

Organisation

Conduite de projets d'intégration d'outils métier et de pilotage

- ❖ Benchmark des performances de la fonction SI
- ❖ Benchmark des outils métiers
- ❖ Analyse et optimisation de du SI sous l'angle fonctionnel
- ❖ Reengineering de la gestion du data management
- ❖ Amélioration de la performance du SI.
- ❖ Identification, adaptation et mise en œuvre des « Best practices ».
- ❖ Définition et mise en œuvre de modèles d'arbitrage opérationnels.
- ❖ Définition et déploiement des tableaux de bord.

Focus : Conduite de projets d'intégration d'outils

Conduite de projets d'intégration d'outils métier et de pilotage

Notre différence

Valeur ajoutée

- ❖ Nous apportons à nos clients une information la plus pertinente et l'analyse la plus précise pour l'aider à prendre la meilleure décision d'investissement.

Approche générale

- ❖ Afin de garantir la plus grande efficacité de notre travail, nous identifions en amont le périmètre des sujets à couvrir et les questions clés auxquelles répondre.
- ❖ Nous conjugons analyse quantitative et qualitative, études statistiques et empiriques.
- ❖ Nous échangeons régulièrement avec nos clients sur l'avancement de nos analyses.

Client et objectif

- ❖ **Client :**
Asset Manager.

- ❖ **Objectif :**
Disposer d'un outil performant intégrant l'OMS et le PMS
Gagner en efficacité sur le court terme.
Accroître significativement la performance structurelle opérationnelle.
Améliorer la qualité de service et la satisfaction des clients.

Méthode

- ❖ **Étapes clés :**
 1. Identification des disfonctionnements, des gisements de performance des SI pour supporter les processus métiers.
 2. Identification et cadrage de 5 chantiers transverses sur 3 dimensions (quick wins, organisation & processus, pilotage).
 3. Pilotage du projet et support opérationnel à la mise en œuvre du plan de transformation.

- ❖ **Pilotage projet :**
Comité stratégique de pilotage (Direction générale)
Comité de pilotage opérationnel transverse (Directions opérationnelles et IT)
Équipes projets et workshops.

- ❖ **Planning et ressources :**
18 mois.
1 Manager senior et deux consultants

Livrables

- ❖ **Analyse interne préliminaire (2 mois) :**
Analyse des sources de dysfonctionnement au travers des processus clés.
- ❖ **Plan d'action :**
Définition de 3 axes prioritaires : sélections de l'outil (2 chantiers), data management (2 chantiers), pilotage des processus(1 chantier).

- ❖ **Livrables durant la phase projet (18 mois) :**
Analyses fines par processus des sources d'amélioration, benchmarks (temporel, entre entités, externe), processus transverses, tableaux de bord, modèles d'arbitrage.
- ❖ **Résultats opérationnels :**
Rationalisation des systèmes et des data, réduction de 20% du coût de fonctionnement, de 25% du coût des data, de 15% des incidents.

Exemple de mission